



**ÁLLAMI
VAGYONKEZELŐ
RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**



A privatizáció céljai

1. A MATÁV feljavítása
2. Tőkebevonás
 - tőkeemelés
 - koncessziós díj



A siker három eszköze

1. Tárgyalástechnika
2. A STET versenyben tartása
3. Az operatív kontrol átadása



1. Tárgyalástechnika

- Egy lépcsős döntés (műszaki megfelelés és árajánlat egyszerre).
- A fontosat elérni, a kevésbé fontosban engedni.

A pályázókkal konzultálva alakítottuk ki a szerződéseket:

Szeptember 30.	Első szerződésjavaslat kiküldése
Október 6-7.	1. tárgyalás a pályázókkal (Londonban)
Október 25-26.	2. tárgyalás a pályázókkal (Londonban)
November 5.	A pályázók beküldik indikatív ajánlataikat. STET messze kimagasló: 800 m USD
November 23-24.	3. tárgyalás a pályázókkal (Budapesten)
December 1-2.	4. tárgyalás a pályázókkal (Budapesten)
December 3.	Végleges feltételek kiküldése
December 10.	Módosítás kiküldése
December 14.	Ajánlatbeadás
December 17.	Eredményhirdetés

*Kevesebb mint 3
hónap alatt!*



2. A STET versenyben tartása

- A STET a franciákkal együtt indult, de különváltak és jelezték, hogy nem folytatnák.
- Az ÁVRt győzte meg a STET vezetését, hogy tegyen ajánlatot.
- A magas indikatív árajánlatuk (800 m USD) bizonyára jó hatással volt a végső vételár kialakulására.



3. Az operatív kontroll átadása

azért kellett mert:

1. Operatív kontroll nélkül a szakmai befektető nem tudta volna feljavítani a céget.
2. Az operatív kontrollal járt a „kontroll felár” ami az elért magas ár előfeltétele volt.

(A KHVM minisztere és egy ÁVRt igazgató ellenezte az operatív kontroll átadást, de csak azt érték el, hogy álcázva legyen, ami a lényegen nem változtatott.)



Az elért eredmények

1. A MATÁV teljesítményének javulása:
hasonlítsuk össze Magyarország mai távközlési helyzetét az 1993 előttivel!
2. Tőkebevonás: **875 m USD**

Egy vonalra eső tőkeérték korábbi tranzakciókban:

Argentína 1990. június	623 USD
Mexikó 1990. december	1.447 USD
Új Zéland 1990. szeptember	1.757 USD
USA 1990. április	1.156 USD
Magyarország 1993. december	2.614 USD



**ÁLLAMI
VAGYONKEZELŐ
RÉSZVÉNYTÁRSASÁG**